

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度紅葉谷綠能溫泉園區營運說明會議

會議記錄

- 一、 會議日期:113 年 12 月 20 日(星期五)下午 13 時 30 分
- 二、 會議地點：延平鄉公所第一會議室
- 三、 主 席：余光雄 鄉長
紀錄：古珮琪 所長
- 四、 參加人員：如簽到簿
- 五、 主席致詞：余光雄 鄉長
- 六、 介紹與會貴賓並邀請貴賓致詞：(略)
- 七、 說明事項：

(一)地熱發電運轉說明：

- 1. 地熱電廠展延的狀況說明
- 2. 商轉後評估發電效益

(二)溫泉觀光營運說明

- 1. 經營情形、營收情形、人員聘任比例
- 2. 商品區販售上架費比例、銷售情形

(三)後續經營對策(114 年度規劃、中期規劃、長期規劃)

八、 討論事項：

提問姓名	提問問題	回應
邱仁雄	1. 地熱鑿井 17450 公尺深度的原因?評	1. 地熱鑿井深度的評估，通常在地熱

代表回應	估？ 2. 溫泉經營狀況已虧損，人員汰換頻繁，雖配合的狀況穩定，但社福的協助較少，例如針對低收入戶、近貧戶、獨居長者的協助，不一定僅針對老人日托或文健站的支援服務，而提供針對社服關懷有多一些事項。 3. 建議溫泉部分，目前泡湯及餐飲單價較高，售價再評估。 4. 建議部落美食坊及合作社可以多方管道合作。 5. 地熱電廠的展延案，是否確定明年度4月份商轉？希望針對發電進度可以盡快，若遇到瓶頸可以實際回應。	進行探勘時，會先進行地質探勘，由探勘井評估後再執行生產井。原由800米，溫度最高其實在1300米，但地表越淺，則可能可使用潛在水量較少。 2. 有關展延情形說明為因為變頻器在產能測試時故障受損，第一部機組預計明年2月份，全部總共三部機安裝，預計6-7月份完成併網工程。 3. 有關價格售價的部分，園區也會針對這部分進行調整，預計在明年過年期間調整，去做價格定位。 4. 有關地方合作潛在商品夥伴，會持續願意擴大可能的商品。
邱文俊 主席回應	1. 有關地熱電廠的設備進駐後，需要多久才能正式營運？ 2. 有關紅葉谷綠能園區營運長的努力有看見，在整個鄉鎮的活動支持，但主要的疑問是為什麼溫泉沒有賺錢？之前曾經有委外給布農部落營運，也有給其他單位經營，整體硬體沒有現在優質，但當初延平鄉有賺錢，為什麼目前沒有賺錢？有關經營權利金的挹	1. 地熱基礎會先進行調適、測試期間，但園區不會等全數到位才測試，預計明年2月進場的機具，就會先做測試、調整，會讓整體進度加快。

	注鄉庫有限，希望可以有機會由虧損到賺錢，所以剛有回應到明年度溫泉價格調整是很好的方向，這樣也能符合當時延平鄉對公司的期待。	
余明峯 秘書回應	能否請公司直接回應明年6月份是否能真正開始營運？	明年6月份開始發電營運地熱電廠。
胡金生 紅葉村長 回應	紅葉溫泉如果需要吸引遊客，是否能夠讓部落做生意的在地族人攤商，可以有位置可以擺攤？擺攤的攤販物價以小吃及小物的銷售為主，是否能夠規劃部落攤位設置，這樣來泡湯的觀光客，也有走走晃晃的機會，部落也會希望可以進駐到溫泉區，可以有一起做生意的機會。	有關鑿井區的土地，後續回填、鋪設草地，原規劃設置停車場，或者後續規畫小市集的空間機會。前有跟公所討論有關周末市集的可能，尤以針對有意願攤位的數量。是否待地熱電廠商轉後，該現地後續利用規劃，可以再跟園區、公所多邊討論確認。
邱聖德 紅葉村社區 發展協會理 事長回應	紅葉溫泉前身有許多委外的案子，我之前也有在布農部落工作過，曾經看過當時經營的榮景，當時車輛及人潮許多，當時的設備真的沒有現在這麼好，園區的設施真的很完善，但紅葉村對紅葉溫泉特別陌生，這可能在經營角度調整，當然有看見營運長持續在各村社區的連結，有看見園區跟學校互動及教育活動，但台泥始終沒有辦法走進紅葉村，也藉由這機會去分享有關除了價格上調整之外，還有一些建議。未來溫泉如何去利用周邊的資源，希	

	望台泥可以去發現並結合特點，比方說各村文化團，可以去展演合作，有關紅葉溫泉也可以朝向 2626 市集的模式，如何去把點串起來，包括社區導覽、在地小農市集，要去思考為什麼始終無法跟部落、紅葉村民同在，是否在營運方向、鄉務、社區互動，希望不要只是在點綴式，而是合作可以串聯起來，有一個持續性、系統性的整合資源，把溫泉帶動起來。對鄉親來說，園區始終是外地人，所以希望往後幾年可以再見紅葉榮耀。	
古總結 代表回應	部落共生的角度，但很難看見，首先，在地產品合作都需要收據，而公所已有產銷班，但較少看到直接跟產銷班合作，是否有跟部落共生？有關大環境影響的經營情形之外，還希望可以多關注在部落共生、共享的姿態，可以有一起經營的想法，要敞開大門多樣性合作，有關販售櫃台商品較少，可以多方尋覓各鄉、各村民眾可以跟紅葉溫泉合作，希望可以考量不一併要以發票或行號為主，期待是紅葉溫泉可以成為販售的平台，讓鄉親可以上架商品。園區也是延平鄉的一份子，都是跟部落互生，要好好跟在地永續循環。	關於商品銷售的部份，店家數不夠多，今年整體觀光市場不是很好，進入到園區的人數不多，也預測明年可能會回溫觀光人潮。 有關發票、收據情形，只要收據都可以報帳，只要能夠完成內部作帳程序。 其實主要是生意量跟家數量較少，會去思考增加跟部落的黏著度，會再多走訪部落的技藝班的工藝、美食的可能性，希望更多在地化的商品進駐園區，希望在人流回來前，就可以先調查好市集意願，可以開放技藝班搭配，今年過年也會開始討論規劃可能性，有關市集的規

		劃已有納入，未來也許可以先從規劃周末的小市集著手。 有關鳳梨合作的部分，今年度也有跟鳳梨產銷班家數電話聯繫，希望能夠持續維持品質把關及統一化，希望公所端可以協助前端品質把關，有助於協助銷售行銷時，可以有更快速的行銷管道。
余明峯 秘書回應	朝向延平的台泥、延平的雲朗、延平的紅葉谷，這是我們眾人一起期待的未來可能性。	

九、 臨時動議：無

十、 散會:15:20

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度營運說明會議 【會議簽到簿】

時間：113 年 12 月 20 日(五)下午 13 時 30 分

地點：本所第一會議室

單位職稱	姓名	簽名
臺東縣延平鄉公所	余光雄 鄉長	余光雄
臺東縣延平鄉公所	余明峯 秘書	余明峯
臺東縣延平鄉公所	陳美芳 民政課長	
臺東縣延平鄉公所	紀博妃 農業課長	
臺東縣延平鄉公所	陳選合 財經課長	
臺東縣延平鄉公所	李春蘭 社服課長	
臺東縣延平鄉公所	胡克穩 清潔隊長	胡克穩
臺東縣延平鄉公所	余桂蓉 圖書館長	余桂蓉
臺東縣延平鄉公所	胡慧卿 幼兒園長	

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度營運說明會議 【會議簽到簿】

時間：113 年 12 月 20 日(五)下午 13 時 30 分

地點：本所第一會議室

單位職稱	姓名	簽名
臺 東 縣 議 會	古 志 成 縣 議 員	古志成
臺東縣延平鄉民代表會	邱 文 俊 主 席	邱文俊
臺東縣延平鄉民代表會	余進坤 副主席	
臺東縣延平鄉民代表會	王胡月麗 代表	
臺東縣延平鄉民代表會	邱 仁 雄 代 表	邱仁雄
臺東縣延平鄉民代表會	古 總 結 代 表	古總結
臺東縣延平鄉民代表會	溫 源 田 代 表	
臺東縣延平鄉民代表會	鄭 八 郎 代 表	

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度營運說明會議 【會議簽到簿】

時間：113 年 12 月 20 日(五)下午 13 時 30 分

地點：本所第一會議室

單位職稱	姓名	簽名
桃源村 長	胡健文 村長	胡健文
永康村 長	王自立 村長	
鸞山村 長	鄭鏡峯 村長	
紅葉村 長	胡金生 村長	胡金生
武陵村 長	胡忠明 村長	胡忠明
臺東縣延平鄉公所	古珮琪 文觀所長	古珮琪
臺東縣延平鄉公所	彭冠儒 人事主任	
臺東縣延平鄉公所	周佩君 主計主任	
		余桂榕

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度營運說明會議 【會議簽到簿】

時間：113 年 12 月 20 日(五)下午 13 時 30 分

地點：本所第一會議室

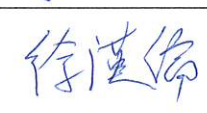
單位職稱	姓名	簽名
紅葉部落會議主席	賴 祖 望	賴祖望
下里部落會議主席	胡 志 俊	
紅葉村社區發展協會	邱聖德 理事長	邱聖德
工業技術研究院	張家銘	張家銘
環台公司	林志銘	林志銘

「臺東縣延平鄉紅葉溫泉園區標租及管理維護案」

113 年度營運說明會議 【會議簽到簿】

時間：113 年 12 月 20 日(五)下午 13 時 30 分

地點：本所第一會議室

單位職稱	姓名	簽名
台泥綠能股份有限公司	翁吉良 總經理	
雲 朗 觀 光 集 團	盛治仁 總經理	
紅葉谷綠能溫泉園區	孫薈茹 營運長	
台泥綠能股份有限公司	徐漢倫 地熱組主任	
台泥綠能股份有限公司	謝品寬 地熱組工程師	
紅葉谷綠能溫泉園區	陳盈如 營運長特助	