

永然文化出版股份有限公司 函

地址：10093臺北市中正區羅斯福路2段9號
7樓

承辦人：吳旻錚

電話：0223560809

電子信箱：study@lawking.com.tw

受文者：臺東縣延平鄉公所

發文日期：中華民國114年1月9日

發文字號：永研字第1140000109號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：(0000109A00_ATTCH8.pdf)

主旨：敬請 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「解析最有利標大幅新修學會最有利標」研習會。研習費用：3400元，網路報名9折優惠，團報3人以上優惠更多。

說明：

- 一、「最有利標作業手冊」歷來最大幅度的新修！本課程由最有利標基礎打底教起，融合最新法令觀念及實務，是採購相關人員必學！
- 二、113年12月主管機關修訂「最有利標作業手冊」，可謂這部最有利標作業的「聖經」歷來最大幅度的新修，實務操作上的眉角頗多，招標者如何掌握要領、突破地雷區？政府採購推動最有利標大勢所，面對最有利標採購標案日益頻繁，最有利標已然政府、民間企業及工程相關廠商團體從基層到主管必備知識。競標者如何提升備標能力，搶占商機？本課程針對最重要、最易衍生困擾的最有利標法令重點，以工程會制訂的各類範本搭配實例作系統性介紹，全

秘書室 收文:114/01/10



1140000575

有附件

盤建立堅實清晰的法令基礎概念，並掌握最新法令演變趨勢，培養最有利標的「實作」能力；故事引喻，讓學員輕鬆、迅速掌握最有利標。

三、研習內容一：為最有利標打底：基礎法令與範例介紹：

一、從「最有利標作業手冊」113年12月新修重點講起：鑑往知來、掌握新脈動：1. 「快速使用指引」與「常用序及問題快速指引」 2. 完成議價程序後即決標 3. 固定金額決標廠商志願減價 4. 同燈同分之處理 5. 修正評選結果明顯差異之態樣類型 6. CSR指標及配合權重範例修正

二、就像結婚選對象、請吃飯選餐廳→最有利標基本類

型：適用最有利標：1. 什麼是最有利標？該選擇最低標或最有利標？ 2. 一條法令掌握核心流程 3. 最有利標的進入門檻 4. 活用文件範例是不二法門。 5. 為什麼最有利不訂底價為原則？ 6. 貿易自由化與最有利標 三、如何辦一場展演活動→最有利標的衍生類型及操作程序：準用最有利標、取最有利標精神：1. 破解常見疑惑與盲點：(1) 不同型態及名詞之誤用 (2) 未正確啟動不同類型的最有利標 (3) 不知如何避免法理邏輯混淆 (4) 不清楚不同型態之異同造成程序錯用 2. 搭配最有利標流程檢核正確選用文件範例 3. 最低標與最有利標之關聯：(1) 該不該訂底價？ (2) 不訂底價之最有利標如何操作？ (3) 固定金額或費率決標如何操作？

四、研習內容二：學會操作最有利標：招標作業與評選實務：

四、廠商及機關都應清楚決勝的方法→評定方式與採購評選委員辦理廠商評選：1. 評定方式必須清楚的重點：(1) 不

同評定方式如何選用？ (2)一定是第一名得標嗎？ (3)價格在評選實務之意義：最有利標可以不管價格嗎？ 2. 評選委員會：(1)組成方式及其意義 (2)評選作業之防弊機制 (3)個別評分表及總表應注意事項 (4)清楚區分「決定最有利標」與「核定評選結果」 (5)委員迴避規定不斷增加 五、機關承辦人一定要學的、機關首長(長官)一定要掌握的→承辦人與工作小組的任務與實務重點、機關首長一定要清楚法令演變：1. 核心流程操作：(1)工作小組之角色及運作 (2)承辦人應全程參與評選 (3)承辦人如何研擬評選文件 2. 不可觸及的地雷：(1)不可忽視之保密與迴避措施 (2)評選委員適用公務員身分 3. 機關首長對評選委員的權與責之演變、讓責任加重 六、讓最有利標更有利→最有利標的價格機制與提升公共利益的創意作法：1. 最有利標一定要懂的價格機制：(1)最有利標決標一定會涉及價格處理 (2)得先行議定內容之適用時機 (3)不訂底價之議價 (4)決標後如何訂定契約單價 2. 最有利標的進階學習：(1)獎勵性報酬實例 (2)統包提升績效與工程統包之實務概念 七、從專業到商業、公共工程與統包之最有利標→掌握最有利標法令演變趨勢與投標廠商競標之決策：1. 巨額工程採最有利標：(1)評選項目及實務操作特性 (2)不採用最有利標會有什麼後果 (3)績效提升與複雜操作程序之權衡 2. 「公共工程」運用最有利標在法令解釋之演變與對決策 3. 投標廠商如何參與最有利標(備標成本雖然較高，但免除低價搶標，更具合理利潤。早一步了解最有利標，等於搶占先機！)? 4. 主管機關最近函

示（如專業服務、技術服務……採不訂底價最有利利標、企業社會責任CSR） 5. 可以活用生成式AI嗎？

五、本研習會擬於114年3月7日星期五舉辦「解析最有利標大幅新修學會最有利標」研習會。敬請貴機關、貴單位或貴事業查照、公告並把握機會薦派所屬（轄）人員參訓。

六、上課時間：114年3月7日星期五，AM9:00～12:00 & PM1:30～4:30

七、上課地點：台北市館前路26號9樓A1教室 國際智庫會議中心(捷運火車站新光三越出口、台大醫院4號出口)

八、本研習會課程綱要與報名方式，詳附件說明。報名網址：
<http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=790>，
報名額滿與否，詳見本中心網站公告。

正本：臺東縣達仁鄉公所、臺東縣議會、臺東縣臺東市民代表會、臺東縣臺東市公所、臺東縣綠島鄉民代表會、臺東縣綠島鄉公所、臺東縣蘭嶼鄉民代表會、臺東縣蘭嶼鄉公所、臺東縣延平鄉民代表會、臺東縣延平鄉公所、臺東縣卑南鄉民代表會、臺東縣卑南鄉公所、臺東縣鹿野鄉民代表會、臺東縣鹿野鄉公所、臺東縣關山鎮民代表會、臺東縣關山鎮公所、臺東縣海端鄉民代表會、臺東縣海端鄉公所、臺東縣池上鄉民代表會、臺東縣池上鄉公所、臺東縣東河鄉公所、臺東縣成功鎮民代表會、臺東縣成功鎮公所、臺東縣長濱鄉民代表會、臺東縣長濱鄉公所、臺東縣太麻里鄉民代表會、臺東縣太麻里鄉公所、臺東縣金峰鄉民代表會、臺東縣金峰鄉公所、臺東縣大武鄉民代表會、臺東縣大武鄉公所、臺東縣達仁鄉民代表會

副本：永然文化出版股份有限公司

